



Ministerie van Justitie en Veiligheid

Van grondige  
verkenning *tot*  
*breed gedragen*  
*oplossing*

P

P

A

C

**PPAC**

Projectmanagement  
Programmamanagement  
AdviesCentrum

# DPAC

## In vogelvlucht

Justitie en Veiligheid staat voor opgaven die impact hebben op de veiligheid en rechtvaardigheid van de samenleving. Het Project-/Programmamanagement en AdviesCentrum van JenV (PPAC) ondersteunt de JenV-organisaties in het vervullen van die opgaven door on the job project- en programmamanagement, opgabegericht werken en procesregie te leveren.

Bij PPAC vindt JenV deskundige en betrokken project- en programmamanagers en -secretarissen. PPAC werkt JenV-breed, voor zowel het bestuursdepartement als de taakorganisaties. PPAC'ers kennen de organisatie en het veld. Daardoor kunnen ze goed de brug slaan tussen beleid, uitvoering en samenleving. Ze beschikken over een jarenlange praktijkexpertise en zijn snel op vlieghoogte.

Opdrachtgevers kunnen in elke fase van een traject een beroep doen op PPAC. We ondersteunen bij de start, helpen bij het vlottrekken of evalueren van een traject, of leveren project- en programmamanagement van A tot Z.

PPAC verbindt beleid en uitvoering en in- en externe partijen om gezamenlijk een maatschappelijk of intern vraagstuk te verkennen en tot gedragen, effectieve en uitvoerbare oplossingen te komen. Een standaardaanpak bestaat niet. Voor elke opdracht bieden we het juiste maatwerk, afhankelijk van het vraagstuk, de omgeving, de belanghebbenden, de historie en de politiek-bestuurlijke context.

Daarnaast is PPAC voor JenV adviescentrum voor project- en programma-management, opgabegericht werken, procesregie en gerelateerde expertises zoals portfoliomanagement en Lean. Zo zetten we de eigen kennis en praktijkervaring in voor de versterking van JenV en JenV'ers, bijvoorbeeld via trainingen, workshops, het beschikbaar stellen van concrete tools, en signalering van trends in de organisatie.

# Onze missie

**PPAC staat voor breed gedragen oplossingen voor maatschappelijke of organisatorische JenV-vraagstukken.** In onze visie komen die alleen tot stand via een door belanghebbenden gedragen aanpak.

## **Zo'n aanpak begint bij een grondige verkenning van het vraagstuk.**

We zoomen uit om het vraagstuk goed in beeld te krijgen: hoe zit het probleem in elkaar, wat is de maatschappelijke en politiek-bestuurlijke context en welke beelden zijn er over de doelen? We voeren gesprekken met stakeholders en zoomen in: waar staan zij, welke rol hebben zij, wat is hun betrokkenheid? Samen met onze opdrachtgever en andere belanghebbenden bepalen we de doelen en werken we toe naar duurzame oplossingen.

## **We leiden trajecten van A tot Z of bieden begeleiding in cruciale fases.**

We bieden on the job inzet en praktijkexpertise in elke gewenste vorm. Door projecten of programma's uit te voeren, door het proces te begeleiden, of als sparringpartner en vraagbaak.

**Vanuit onze rol als adviescentrum versterken we JenV en JenV'ers in het ambtelijk vakmanschap van project- en programmanagement en opgavegericht werken.** We geven trainingen, workshops, intervisie of masterclasses. We beschikken over praktische tools voor opgavegericht en interactief werken – van omgevingsinventarisatie en start-up-sessie tot gezamenlijke probleemanalyse en doelbepaling. Project- en programmamanagers in de lijn kunnen ons opzoeken voor sparren en vak uitwisseling.

# Wie we zijn

PPAC is hét centrum voor project- en programmamanagement binnen JenV. We zijn een team van ongeveer 25 JenV-collega's, omgeven door een flexibele schil van 5-10 personen, die hun vak expertise en ervaring inzetten als project/programmamanager, of -secretaris, adviseur, sparringpartner of trainer.

PPAC'ers weten hoe je een traject vormgeeft waarin je met verschillende partijen een vraagstuk bij de kop pakt en tot oplossingen komt. We ondersteunen bij de start, helpen bij het vlottrekken of evalueren van een traject, of leveren project- en programmamanagement van A tot Z.

We kennen de organisatie van binnenuit en zijn snel op vlieghoogte. Opdrachtgevers en project- of programmamanagerleden vinden in PPAC'ers betrokken, gelijkwaardige en deskundige partners in het realiseren van duurzame, breed gedragen resultaten.

# Wat we doen

- Programma- en projectmanagers en – secretarissen inzetten voor korte of langere tijd
- Advies en ondersteuning bij het starten van nieuwe projecten en programma's
- Advies en ondersteuning bij opgavegericht werken
- Evaluatie van projecten, programma's en beleidstrajecten
- Leren en ontwikkelen (trainingen, coaching, intervisie, masterclasses, signalering, tools)

# Voor wie we werken

PPAC werkt JenV-breed. Alle JenV-organisaties en organisatieonderdelen kunnen een beroep op ons doen. Zo heeft PPAC opdrachten uitgevoerd voor de DG's van het bestuursdepartement, stafdirecties, politie, OM, rechtspraak, DJI, NFI, IND en DT&V.

# Bel ons ook voor

- Het bij aanvang goed starten van projecten, programma's en opgaven
- Coaching van opdrachtgevers, projectleiders en programmaleiders
- Kwartiermakerschap bij het starten en inrichten van nieuwe opgaven
- Ondersteuning bij inrichting van opdrachtgeverschap en besturing
- Een goed gesprek over de voortgang of aanpak van een programma of project
- Het doorlichten of vlottrekken van een project of programma
- Procesregie
- Opdrachtgeverschap van projecten, programma's en opgaven
- Inrichten van programmering
- Inrichten en uitvoeren van portfoliomanagement
- Start-up sessies, pressure cookers, verkenningen en andere sessies
- Ondersteuning bij interactieve visieontwikkeling

# Hoe we werken

PPAC'ers leveren altijd maatwerk. We stemmen onze aanpak af op het vraagstuk, de omgeving, de belanghebbenden, de historie en de politiek-bestuurlijke context. PPAC is in te schakelen voor korte of langer lopende opdrachten, variërend van een goed gesprek tot een meerjarig programma.

PPAC werkt op contractbasis, tegen gunstige interne tarieven.

# Onze specialismen

Naast kennis en ervaring in project- en programmamanagement, procesregie en opgavegericht werken hebben PPAC'ers elk hun eigen specialisme.

Individuele coaching, teambegeleiding, programmering, Lean, Agile, werken volgens de Scrum-methode, of Design Thinking; in ons team zijn tal van specialismen vertegenwoordigd.

# Onze opdrachten

Voorbeelden van opdrachten zijn:

- Projectmanager Programma Tolken in de Toekomst
- Projectmanager Verwijzingsportaal Bankgegevens
- Projectmanager Ketenvoorzieningen Migratieketen
- Projectmanager Implementatie POK/WaU-maatregelen JenV
- Projectmanager Startup in Residence
- Projectmanager Inrichting programmaorganisatie COVID19
- Begeleiding programmanagers van DGO bij Opgave Gericht Werken
- Begeleiding NCTV bij transitie naar programmatisch/opgavegericht werken
- Projectsecretaris Streefbeeld Strafrechtketen
- Projectsecretaris Ketenbreed Slachtofferportaal
- Projectsecretaris DT&V Ontwikkelt



Voor meer informatie kunt u  
contact opnemen met

Secretariaat:

[ppac@minjenv.nl](mailto:ppac@minjenv.nl)

Zie ook onze website  
op Rijksportaal

<http://portal.rp.rijksweb.nl/irj/portal/ppac>

**PPAC**

Projectmanagement  
Programmamanagement  
AdviesCentrum